

令和 8 年度 大学院博士前期課程一般 (第 2 期) 入学試験問題・解答用紙

受 験 番 号	氏 名	試 験 科 目
		経 営 学

採 点	
--------	--

以下の問 1 ～ 問 2 にすべて答えよ。

問1 マイケル・ポーター (M. E. Porter) が提示したファイブ・フォース・モデル (five forces model) における「代替品の脅威 (threat of substitutes)」について説明せよ。説明にあたっては、代替関係にある2つの製品・サービスを具体的に例示した上で、①代替品とは何か、②代替品の脅威がなぜ収益性低下をもたらすのか、という2つのポイントについて必ず触れること。

(300字以下)

A large grid of 20 columns and 10 rows, intended for drawing a picture. The grid is composed of small squares, with a slightly larger square at the top left corner, likely for a title or drawing area.

150字

300字

(裏面に続く)



— 2 —